

Е. О. Ушакова^{1✉}, В. А. Павленко¹, А. К. Цветкова¹

Совершенствование системы управления региональным развитием

¹Сибирский государственный университет геосистем и технологий,
г. Новосибирск, Российская Федерация
e-mail: eo_ushakova@mail.ru

Аннотация. В статье рассмотрены актуальные проблемы управления региональным развитием в современных условиях развития территорий Российской Федерации. Обоснована необходимость совершенствования системы управления региональным развитием с учетом изменения стратегических приоритетов, цифровой трансформации стратегического планирования и управления субъектами Федерации, повышения эффективности взаимодействия органов власти. Проведен анализа современных подходов к управлению региональным развитием, выявлены ограничения системы управления региональным развитием России. Предложены пути повышения эффективности региональной политики за счет цифровизации управленческих процессов, в том числе мониторинга, управления национальными проектами и целевыми программами территориального и отраслевого развития, оценки эффективности реализации стратегических решений в части социально-экономического развития территорий.

Ключевые слова: регион, региональное развитие, пространственное развитие, стратегическое планирование, цифровая трансформация, социально-экономическое развитие, региональная политика

E. O. Ushakova^{1✉}, V. A. Pavlenko¹, A. K. Tsvetkova¹

Improving the regional development management system

¹Siberian State University of Geosystems and Technologies, Novosibirsk, Russian Federation
e-mail: eo_ushakova@mail.ru

Annotation. This article examines current issues in regional development management in the current context of territorial development in the Russian Federation. It substantiates the need to improve the regional development management system, taking into account changing strategic priorities, the digital transformation of strategic planning and governance in the constituent entities of the Federation, and increased efficiency of government interaction. It analyzes current approaches to regional development management and identifies limitations of Russia's regional development management system. It proposes ways to improve the effectiveness of regional policy through the digitalization of management processes, including monitoring, managing national projects and target programs for territorial and sectoral development, and assessing the effectiveness of strategic decision implementation regarding the socioeconomic development of territories.

Keywords: region, regional development, spatial development, strategic planning, digital transformation, socio-economic development, regional policy

Введение

В условиях трансформации национального развития Российской Федерации особую актуальность приобретают вопросы совершенствования управления региональным развитием. Существующая дифференциация территории страны по

уровню социально-экономического развития, инвестиционной привлекательности, качеству жизни населения и обеспеченности инфраструктурой предполагает поиска новых более эффективных механизмов управления региональным развитием и сокращения межрегиональных диспропорций.

Существующая система государственного управления региональным развитием в России ориентирована на достижение стратегических приоритетов национальной безопасности и социально-экономического развития регионов, реализации национальных проектов и государственных программ отраслевого и территориального развития [1,5,9,10]. Вместе с тем, совершенствование управления региональным развитием является важным условием повышения конкурентоспособности территорий, обеспечения устойчивого экономического роста и улучшения качества жизни населения.

Целью исследования является разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления региональным развитием в современных условиях. Для достижения цели были поставлены и решены следующие задачи:

- исследование современных подходов к управлению региональным развитием и выявление проблем функционирования системы регионального управления;
- анализ инструментов пространственного и территориального развития регионов страны;
- определение направлений цифровой трансформации регионального управления и разработка рекомендаций по повышению эффективности управления региональным развитием [2,4,6,7].

Методы и материалы

Методологической базой исследования послужили теории региональной экономики, государственного и муниципального управления, пространственного и стратегического планирования [3,8,11-17]. Авторами использованы следующие научные методы: сравнительный, системный анализ, экономико-статистический анализ, метод стратегического планирования и др.

Информационную базу составили нормативно-правовые акты Российской Федерации, материалы Росстата, стратегии социально-экономического развития регионов России, научные публикации отечественных исследователей. Исследование проводилось в несколько этапов:

- анализ научной литературы, нормативно-правовой базы регионального управления;
- исследование современных механизмов управления региональным развитием в Российской Федерации;
- анализ факторов, ограничивающих эффективность регионального управления;
- формирование предложений по совершенствованию системы управления региональным развитием.

Обсуждение

На основе анализа научной литературы по тематике регионального развития и управления развитием территорий, установлено, что эффективность регионального

развития во многом определяется качеством стратегического планирования, слаженностью работы органов федеральной, региональной и муниципальной власти, а также уровнем межведомственного взаимодействия и способностью оперативно реагировать на вызовы времени в сфере экономики, цифровизации и геополитики.

Исследование современных механизмов управления региональным развитием в России дало возможность определить ключевые инструменты управления региональным развитием, к которым следует отнести стратегии социально-экономического развития, государственные программы и национальные проекты и документы территориального планирования.

Анализ факторов, ограничивающих эффективность регионального управления, показал наличие определенных проблем, к которым следует отнести следующие:

- недостаточная координация действий органов власти всех иерархических уровней;
- фрагментарность информационных систем, используемых в региональном управлении;
- недостаточное использование инструментов прогнозирования и стратегического управления;
- недостаточная оперативность принятия управленческих решений в сфере регионального управления;
- отсутствие единой системы мониторинга достижения стратегических целей.

На основе проведенного анализа предстало возможным сформировать рекомендации совершенствования системы управления региональным развитием на основе современных цифровых технологий и принципов проектного управления:

- требуется внедрение единой цифровой платформы проведения мониторинга социально-экономического развития регионов России, обеспечивающей оперативный сбор, обработку и анализ информации;
- необходимо расширить использование инструментов проектного управления при реализации региональных стратегий социально-экономического развития и выполнения государственных программ и национальных проектов;
- целесообразно усилить интеграцию документов стратегического, пространственного и бюджетного планирования;
- требуется совершенствование системы индикаторов оценки эффективности деятельности региональных органов власти путем включения показателей качества жизни населения, инвестиционной активности регионов и устойчивости развития территорий;
- рекомендовано активизировать использование больших данных, геоаналитики и геомаркетинга, инструментов искусственного интеллекта для прогнозирования социально-экономических процессов и поддержки принятия управленческих решений в сфере управления региональным развитием.

Заключение

В заключении следует отметить, что проведенное исследование показало, что существующая система управления региональным развитием требует модер-

низации в связи с влиянием современных вызовов пространственного развития. Основными направлениями совершенствования системы управления региональным развитием являются цифровая трансформация системы управления, автоматизация управленческих процессов, развитие проектного управления, повышение качества стратегического планирования и создание современной системы мониторинга реализации положений региональной политики.

Реализация предложенных рекомендаций позволит повысить эффективность государственного управления, обеспечить результативность использования экономико-географического положения и ресурсного потенциала и способствовать созданию условий для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Вакуленко О. С., Грачев С.А. Устойчивое развитие регионов России: оценка, анализ // Сибирский журнал экономических и бизнес-исследований. 2022. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-regionov-rossii-otsenka-analiz> (дата обращения: 18.04.2026).
2. Вдовин С.А., Павленко В.А., Ушакова Е.О. О некоторых элементах анализа устойчивого развития в экономике природопользования и региональной экономике / Интерэкспо ГЕО-Сибирь. XXI Международный научный конгресс, 21– 22 мая 2025 г., Новосибирск : сборник материалов в 8 т. Т. 3: Международная научная конференция «Экономическое развитие Сибири и Дальнего Востока. Экономика природопользования, землеустройство, лесоустройство, управление недвижимостью». – Новосибирск : СГУГиТ, 2025. – С.105-113.
3. Голованов Е. Б. Методический подход в оценке устойчивого развития региональной экономики // Современные технологии управления. 2015. URL: <https://sovman.ru/article/5104/> (дата обращения: 20.04.2026).
4. Дробот Е. В., Макаров И. Н., Башлыков Т. В., Сухина Ю. В., Володина А. И. Планирование инновационного развития региональных систем на основе цифровизации государственного стратегического управления // Вопросы инновационной экономики. 2024. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/planirovanie-innovatsionnogo-razvitiya-regionalnyh-sistem-na-osnove-tsifrovizatsii-gosudarstvennogo-strategicheskogo-upravleniya> (дата обращения: 18.04.2026).
5. Зубаревич Н. В. Социальное развитие регионов России проблемы и тенденции переходного периода / Н. В. Зубаревич. – Москва : URSS, ЛЕНАНД, сор. 2015. – 251, [10] с. ил., табл.; 22. – ISBN 978-5-9710-2755-3.
6. Карпик А. П., Мусихин И. А., Ветошкин Д. Н. Интеллектуальные информационные модели территорий как эффективный инструмент пространственного и экономического развития // Вестник СГУГиТ. Том 26, № 2, 2021. С. 155-163.
7. Карпик А. П., Осипов А. Г., Мурзинцев П. П. Управление территорией в геоинформационном дискурсе : монография. – Новосибирск : СГГА, 2010. – 280 с.
8. Коваленко Е. Г., Солдатова Е. В. Совершенствование системы регионального управления устойчивым развитием сельских территорий // Вестник НГИЭИ. 2024. № 11 (162). С. 94–106.
9. Коломак Е. А. Пространственное развитие и приоритеты региональной политики в России // ЭКО. 2014. №1 (475). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennoe-razvitie-i-prioritety-regionalnoy-politiki-v-rossii> (дата обращения: 18.05.2026).
10. Модели, анализ и прогнозирование пространственной экономики / отв. ред. В.И. Сулов, науч. ред. Ю.С. Ершов. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2022. – 480 с.
11. Роль межрегиональной интеграции в пространственном социально-экономическом развитии регионов Восточной Сибири / под ред. Г.И. Поподько. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2025. – 290 с.
12. Рудакова, О. Ю. Региональная экономика в условиях кризиса / О. Ю. Рудакова, Т. А.

Рудакова, В. Н. Гранецкий // Экономическое развитие региона: управление, инновации, подготовка кадров. – 2020. – № S7-2. – С. 40-43.

13. Современные технологии управления. 2015. URL: <https://sovman.ru/article/5104/> (дата обращения: 20.04.2026).

14. Сухарев О. С. Региональная экономическая политика. Институты, структурно-организационные изменения, реиндустриализация. – М.: Ленанд. 2014. 144 с.

15. Татаркин А.И. Развитие экономического пространства регионов России на основе кластерных принципов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 3 (21).

16. Управление проектами пространственного развития: Учебное пособие / Под общ. ред. акад. РАН Комова Н.В., проф. Цыпкина Ю.А., проф. Носова С.И.; отв. за выпуск проф. Ликефет А.Л. – М.: ИП Осьминина Е.О., 2020. – 540 с.

17. Управление социально-экономическим развитием регионов Сибири / под редакцией А. С. Новоселова, В. Е. Селиверстова. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2020. – 420 с.

© Е. О. Ушакова, В. А. Павленко, А. К. Цветкова, 2026